

ISSN 2786-5940  
e-ISSN 2786-5959

Vinnytsia National Technical University

# **INNOVATION AND SUSTAINABILITY**

Scientific Journal

Founded in 2021  
Frequency: Quarterly

**Volume 5, No. 3**



Vinnytsia – 2025

ISSN 2786-5940  
e-ISSN 2786-5959

Вінницький національний технічний університет

# **INNOVATION AND SUSTAINABILITY**

Науковий журнал

Рік заснування: 2021  
Періодичність випуску: 4 рази на рік

**Том 5, № 3**



Вінниця – 2025

**Founder and publisher:**  
Vinnytsia National Technical University

**Year of foundation: 2021**

*Recommended for printing and distribution  
via the Internet by the Academic Council  
Vinnytsia National Technical University  
(Minutes No. 3 of September 30, 2025)*

**State Registration:**  
**Media identifier R30-01505.**  
Decision of the National Council of Television  
and Radio Broadcasting of Ukraine No. 1234,  
Minutes No. 25 dated 31.10.2023

**The journal is included in category “B”  
of the List of scientific professional publications of Ukraine.**  
Specialties: 0311 Economics; 0413 Management and administration;  
0414 Marketing and advertising; 0416 Wholesale and retail sales  
(Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 530 dated 06.06.2022).

**The journal is presented in the following  
international scientometric databases, repositories and scientific systems:**  
Google Scholar; Vernadsky National Library of Ukraine; Crossref; UCSB Library;  
Dimensions; Worldcat; Litmaps; University of Oslo Library; Ulrichsweb Global Serials Directory;  
University of Hull Library; Open Ukrainian Citation Index (OUCI)

**Editorial office address:**  
Vinnytsia National Technical University  
21021, 95 Khmelnytske Shose Str., Vinnytsia, Ukraine  
E-mail: [info@inns.vn.ua](mailto:info@inns.vn.ua)  
<https://inns.com.ua/en>

**Засновник і видавець:**

Вінницький національний технічний університет

**Рік заснування: 2021**

*Рекомендовано до друку та поширення  
через мережу Інтернет Вченою радою  
Вінницького національного технічного університету  
(протокол № 3 від 30 вересня 2025 р.)*

**Державна реєстрація:**

**Ідентифікатор медіа R30-01505.**

Рішення Національної ради України  
з питань телебачення і радіомовлення № 1234,  
протокол № 25 від 31 жовтня 2023 року

**Журнал входить до категорії «Б» Переліку наукових фахових видань України**

Спеціальності: 051 Економіка; 073 Менеджмент; 075 Маркетинг;  
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність  
(Наказ Міністерства освіти і науки України № 530 від 06 червня 2022 р.).

**Журнал представлено в таких міжнародних  
наукометричних базах даних, репозитаріях та пошукових системах:**

Google Академія; Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського; Crossref;  
UCSB Library; Dimensions; Worldcat; Litmaps; University of Oslo Library;  
University of Hull Library; Ulrichsweb Global Serials Directory;  
Open Ukrainian Citation Index (OUCI)

**Адреса редакції:**

Вінницький національний технічний університет  
21021, вул. Хмельницьке шосе, 95, м. Вінниця, Україна  
E-mail: [info@inns.vn.ua](mailto:info@inns.vn.ua)  
<https://inns.vn.ua/uk>

---

## Editorial Board

---

### Editor-in-Chief:

**Iryna Yepifanova** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vice Rector for Scientific Work, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

### Deputy Editor-in-Chief:

**Nataliia Burennikova** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Viacheslav Dzhedzhula** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

### Executive Secretary:

**Lyudmila Tkachuk** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

### National Members of the Editorial Board:

**Viktoriia Baidala** | Doctor of Economic Sciences, Professor, National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Ukraine

**Olena Boienko** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Vasyl' Stus Donetsk National University, Ukraine

**Nataliia Havlovska** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Khmelnytskyi National University, Ukraine

**Oleksandr Dluhopolskyi** | Doctor of Economic Sciences, Professor, West Ukrainian National University, Ukraine

**Iлона Dumanska** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Khmelnytskyi National University, Ukraine

**Svitlana Yermak** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Odesa Polytechnic National University, Ukraine

**Andrij Zaverbnyj** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

**Vitaliy Zianko** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Nataliia Karachyna** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Maryna Klymchuk** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Kyiv National University of Construction and Architecture, Ukraine

**Yurii Kravchuk** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Khmelnytskyi National University, Ukraine

**Kateryna Kraus** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, The Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy, Ukraine

**Volodymyr Kozlovskyi** | PhD in Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Ruslan Lavrov** | Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, T.H. Shevchenko National University "Chernihiv Colehium", Ukraine

**Liliia Nikiforova** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Nataliia Prykaziuk** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine

**Viktoriia Bokovets** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Vinnytsia National Technical University, Ukraine

**Liudmyla Hanushchak-Yefimenko** | Doctor of Economic Sciences, Professor, Kyiv National University of Technologies and Design, Ukraine

**Artem Koldovskiy** | PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Zhytomyr Institute of Economics and Humanities of the University "Ukraine", Ukraine

### International Members of the Editorial Board:

**Marcin Keşy** | PhD, Professor, Pomeranian Higher School in Starogard Gdanski, Poland

**Iris Mihajlović** | PhD, Professor, University of Dubrovnik, Croatia

**Gonca Telli Yamamoto** | PhD, Professor, Doğuş University, Turkey

**Igor Britchenko** | Doctor of Economic Sciences, Professor, State Higher Vocational School Memorial of Professor Stanislaw Tarnowski, Poland

**Viktoriia Hurochkina** | Doctor of Economic Sciences, Professor, University of Zielona Góra, Poland

## Редакційна колегія

### Головний редактор:

**Ірина Єпіфанова** | Доктор економічних наук, професор, проректор з наукової роботи, Вінницький національний технічний університет, Україна

### Заступники головного редактора:

**Наталія Буреннікова** | Доктор економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна  
**В'ячеслав Джеджула** | Доктор економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна

### Відповідальний секретар:

**Людмила Ткачук** | Кандидат економічних наук, доцент, Вінницький національний технічний університет, Україна

### Національні члени редколегії:

**Вікторія Байдала** | Доктор економічних наук, професор, Національний університет біоресурсів і природокористування України, Україна

**Олена Боєнко** | Кандидат економічних наук, доцент, Донецький національний університет імені Василя Стуса, Україна

**Наталія Гавловська** | Доктор економічних наук, професор, Хмельницький національний університет, Україна

**Олександр Длугопольський** | Доктор економічних наук, професор, Західноукраїнський національний університет, Україна

**Ілона Думанська** | Доктор економічних наук, професор, Хмельницький національний університет, Україна

**Світлана Єрмак** | Доктор економічних наук, професор, Національний університет «Одеська політехніка», Україна

**Андрій Завербний** | Доктор економічних наук, професор, Національний університет «Львівська політехніка», Україна

**Віталій Зянько** | Доктор економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна

**Наталія Карачина** | Доктор економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна

**Марина Климчук** | Доктор економічних наук, професор, Київський національний університет будівництва і архітектури, Україна

**Юрій Кравчик** | Кандидат економічних наук, доцент, Хмельницький національний університет, Україна

**Катерина Краус** | Кандидат економічних наук, доцент, Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького, Україна

**Володимир Козловський** | Кандидат економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна

**Руслан Лавров** | Доктор економічних наук, професор, Національний університет «Чернігівський колегіум» імені Т.Г. Шевченка, Україна

**Лілія Нікіфорова** | Кандидат економічних наук, доцент, Вінницький національний технічний університет, Україна

**Наталія Приказюк** | Доктор економічних наук, професор, Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна

**Вікторія Боковець** | Доктор економічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, Україна

**Людмила Ганущак-Єфіменко** | Доктор економічних наук, професор, Київський національний університет технологій та дизайну, Україна

**Артем Колдовський** | Кандидат економічних наук, доцент, Житомирський економіко-гуманітарний інститут Університету «Україна», Україна

### Міжнародні члени редколегії:

**Марцін Кенсі** | Доктор філософії, професор, Поморська вища школа в Старогарді Гданському, Польща

**Ірис Міхайлович** | Доктор філософії, професор, Університет Дубровника, Хорватія

**Гонджа Теллі Ямамото** | Доктор філософії, професор, Університет Догуш, Туреччина

**Ігор Брігченко** | Доктор економічних наук, професор, Державне вище професійне училище імені професора Станіслава Тарновського, Польща

**Вікторія Гурочкіна** | Доктор економічних наук, професор, Зеленогурський університет, Польща

---

## Contents / Зміст

---

<b>R. Mammadli</b> Digital banking services: History, benefits and challenges.....	8
<b>Р. Маммедлі</b> Цифрові банківські послуги: історія, переваги та проблеми .....	8
<b>N. Trusova, A. Trusova</b> Implementation of tourism potential in the context of sustainable development of the regions and the national economy of Ukraine.....	18
<b>Н. Трусова, А. Трусова</b> Імплементация туристичного потенціалу в контексті сталого розвитку регіонів та національної економіки України.....	18
<b>V. Zianko, S. Murha</b> Conceptual principles for assessing effective business management.....	30
<b>В. Зянько, С. Мурга</b> Концептуальні засади оцінки ефективного менеджменту підприємства .....	30
<b>I. Vishtak, A. Podorozhnyuk, E. Voitko</b> Analysis of the COSO risk management model: Main aspects .....	42
<b>І. Віштак, А. Подорожнюк, Е. Войтко</b> Аналіз моделі управління ризиками COSO: основні аспекти .....	42
<b>V. Streletskyi, L. Ruda</b> Multicultural aspects in enterprise management strategy.....	53
<b>В. Стрелецький, Л. Руда</b> Роль мультикультурних аспектів в управлінні підприємством .....	53
<b>A. Zaverbnyj</b> Introduction of information technologies in international trade in the development of foreign economic activity: Security aspect .....	66
<b>А. Завербний</b> Впровадження інформаційних технологій у міжнародну торгівлю при розвиванні зовнішньоекономічної діяльності: безпековий аспект.....	66
<b>L. Fedevych, S. Trevoho</b> Information technologies in finance: The impact of fintech services on traditional banks.....	79
<b>Л. Федевич, С. Тревого</b> Інформаційні технології у фінансах: вплив фінтех-сервісів на традиційні банки.....	79
<b>Ya. Biriukov</b> Influencer marketing for building consumer loyalty .....	90
<b>Я. Бірюков</b> Інфлюенсер-маркетинг як інструмент формування лояльності споживачів.....	90

**INNOVATION AND SUSTAINABILITY**  
Scientific Journal

**Volume 5, No. 3,**  
**2025**

Signed to the print 30.09.2025  
Format 210×297  
Conventional Printed Sheet 12.4  
Circulation 100 copies  
Ord. №2025-046

**Editors office address:**

Vinnitsia National Technical University  
21021, 95 Khmelnytske Shose Str., Vinnitsia, Ukraine  
E-mail: [info@inns.com.ua](mailto:info@inns.com.ua)  
<https://inns.com.ua/en>

**Publishing Address:**

Vinnitsia State Technological University  
21021, 95 Khmelnytske Shose Str., Vinnitsia, Ukraine  
Email: [rvv@vntu.edu.ua](mailto:rvv@vntu.edu.ua)  
<https://press.vntu.edu.ua>

**INNOVATION AND SUSTAINABILITY**  
**Науковий журнал**

**Том 5, № 3,**  
**2025**

Підписано до друку 30.09.2025 р.  
Формат 210×297  
Умовн. друк. арк. 12,4  
Наклад 100 примірників  
Зам. № 2025-046

**Адреса редакції:**

Вінницький національний технічний університет  
21021, вул. Хмельницьке шосе, 95, м. Вінниця, Україна  
Email: [info@inns.com.ua](mailto:info@inns.com.ua)  
<https://inns.com.ua/uk>

**Адреса видавництва:**

Вінницький національний технічний університет  
редакційно-видавничий відділ  
21021, вул. Хмельницьке шосе, 95, м. Вінниця, Україна  
Email: [rvv@vntu.edu.ua](mailto:rvv@vntu.edu.ua)  
<https://press.vntu.edu.ua>

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи  
серія ДК № 3516 від 01.07.2009 р.